



Fonderie di Montorso S.p.a. utilizzata con concessione dell'autore.

FONDERIE DI MONTORSO

SAP per il settore METAL



FONDERIE DI MONTORSO



2007 2017

REGESTA
we care for your business

In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Nome dell'azienda

Fonderie di Montorso

Settore

Metal - Fonderie

Servizi e/o prodotti forniti

Fusioni in ghisa di alta qualità

Sito webwww.fonderiedimontorso.com**Soluzione SAP® implementata**

SAP ECC7 Rel 7.40 su database HANA

PartnerRegesta S.r.l. - www.regestaitalia.it

Fonderie di Montorso S.p.a. ha un sistema informativo obsoleto, non integrato, con una ridondanza di informazioni destrutturate, non fruibili.

Molti processi critici sono gestiti extra-sistema con elaborazioni dipartimentali o personali.

Per i suoi obiettivi di crescita ha la necessità di un sistema integrato, multicompany in grado di supportare un modello di prodotto complesso, garantirne l'integrazione in tutti i processi della supply-chain, di controllo qualità, di costing del prodotto.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Azienda

Fonderie di Montorso realizza fusioni in ghisa grigia di alta qualità per conto terzi ed è in grado di produrre, su impianti automatici, getti da 0,5 a 100 kg di peso unitario.

L'unità produttiva, in continua evoluzione, occupa una superficie di circa 44.000 metri quadrati, 17.000 dei quali coperti da capannoni industriali.

A essi bisogna aggiungere mezzo secolo di storia e un capitale umano tramandato in più di 50 anni di ghisa.

Le certificazioni ottenute: Qualità ISO 9001, Ambiente ISO 14001, Sicurezza OHSAS-18001, Preferred Supplier di Bosch per il 5° anno consecutivo.

Inoltre sposa integralmente le indicazioni della UNI EN ISO 26000, linea guida approvata da 91 Paesi del mondo sulle migliori pratiche d'impegno sociale delle imprese, e pubblica annualmente il Bilancio Sociale.



60%

Percentuale di utenti rispetto ai dipendenti



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Vision

La nuova proprietà Fonderie di Montorso ha fin dall'inizio fortemente investito sull'innovazione tecnologica, sulla sicurezza, sull'ambiente.

A supporto della propria strategia di sviluppo ricerca un sistema che garantisca integrazione, efficienza, scalabilità, copertura ai processi critici e tipici del settore: la scelta è stata SAP ERP.

Obiettivi principali:

- Gestione dei dati tecnico-produttivi e del ciclo di vita del prodotto con un focus alle particolari esigenze di settore come la gestione migliaia di attrezzature indispensabili alla creazione del prodotto custom
- Necessità di efficienti strumenti di pianificazione e schedulazione della produzione in grado di dare soluzione alle specifiche problematiche di settore
- Supporto forte alla gestione la C/lavoro ed integrazione con la produzione

- Implementazione di un sistema di avanzamento produzione real-time che permetta la visibilità aggiornata dello stato avanzamento degli ordini
- Implementazione di un sistema di Quality management ed integrazione con i processi logistico-produttivi e di gestione delle attrezzature
- Rintracciabilità partita di prodotto nella catena logistica
- Implementazione di strumenti efficienti di pianificazione delle spedizioni e dei trasporti
- Implementazione di un sistema di product costing e profitability analysis.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Perchè SAP e Partner

La scelta di Fonderie di Montorso è ricaduta sul sistema SAP per le seguenti motivazioni:

- Si tratta di un sistema gestionale affidabile, completo e scalabile, multicompany, multicountry.
- Dispone di Best Practice in grado di strutturare i processi aziendali secondo prassi comuni e consolidate.
- Fornisce una garanzia di continuità, adattabilità a livello internazionale e la certezza di sviluppo continuo.
- Fornisce scenari specifici per il mondo METAL e i processi tipici delle fonderie.

La scelta del partner Regesta/ICMS è stata dettata dalle seguenti motivazioni:

- Le competenze dimostrate da Regesta/ICMS nei settori METAL e la profonda conoscenza in particolar delle problematiche riguardanti le fonderie.
- Le referenze offerte da Regesta/ICMS nelle aziende leader del settore METAL.
- L'esperienza e professionalità che contraddistingue Regesta e testimoniata dai continui riscontri ottenuti dai clienti.
- La capacità di Regesta di andare incontro alle esigenze del cliente partendo dal modello standard SAP e personalizzandolo sulla base delle peculiarità della clientela e dei flussi aziendali.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Implementazione

In Fonderie di Montorso S.p.a. è stata predisposta l'installazione di SAP ECC 7.0 su database HANA. Sono stati attivati tutti i principali moduli.

I master data presenti sui precedenti sistemi gestionali sono stati migrati su SAP. Focus significativo è stata la definizione del nuovo modello di prodotto e la mappatura dei futuri processi logistico-produttivi e di qualità.

Sono state di utilità le best practices SAP e Regesta/ICMS che hanno permesso una significativa riduzione dei tempi di analisi e implementazione.

Il progetto ha previsto anche l'integrazione di SAP con diversi sistemi esterni:

- Dispositivi di laboratorio per l'acquisizione dei dati di analisi (controllo qualità)
- Sistema di pese (avanzamento produzione, spedizioni)
- Magazzini automatici (ricambi per manutenzione impianti)

- Sistema documentale esterno (dati di prodotto) Sono inoltre state sviluppate diverse applicazioni con interfaccia Fiori in grado di garantire la flessibilità ed ergonomia richieste.

Significative le seguenti:

- Schedulazione linee di formatura,
- Cruscotto di avanzamento produzione
- Cruscotto di interfaccia con pese di reparto per avanzamento produzione e spedizioni.

Sono infine state integrate funzionalità di movimentazione di magazzino dei cassoni (handling unit) con terminalini collegati in radio frequenza a SAP.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Soluzione

Si riportano le principali funzionalità e processi caratteristici:

- Modello di prodotto: è stato implementato un sistema di classificazione sia dei prodotti finiti che delle attrezzature in grado di mappare tutte le informazioni necessarie ai processi produttivi e di qualità di FdM.
- Controllo qualità: sono stati definiti ed attivati processi di controllo delle materie prime, dei prodotti finiti, delle attrezzature integrati ai processi logistico-produttivi.
- Schedulazione a capacità finita della produzione: la funzionalità sviluppata da Regesta con interfaccia Fiori permette di schedulare gli ordini pianificati ed è in grado di verificare real-time lo stato delle attrezzature necessarie, l'assorbimento delle diverse linee rispetto alla capacità di produzione della ghisa, di supportare i processi di abbinamento delle produzioni in funzione di caratteristiche di prodotto e delle attrezzature e infine, sfruttando le potenzialità della soluzione SAP-DIMP/MILL, di procedere alla creazione degli ordini di produzione/ordini combinati.
- Schedulazione linee di finitura: sono state attivate le funzionalità standard SAP.
- Controllo e avanzamento produzione: sviluppati cruscotti con interfaccia Fiori per la dichiarazione di quantità/tempi o rilevazione delle quantità direttamente dalle pese.
- Gestione di diverse tipologie di ordini di vendita: ordini chiusi, contratti, piani di consegna, ordini kanban.
- Enhancement delle funzioni di creazione delle consegne con visibilità delle quantità a magazzino o presso terzi e delle quantità wip sulle diverse fasi produttive.
- Gestione dei certificati di qualità, con stampa automatica in sede di spedizione.
- Rintracciabilità lotto.
- Costo prodotto standard / effettivo e gestione variazioni, gestione costi indiretti, analisi profittabilità.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Benefici

L'implementazione di un modello di prodotto su SAP ha significato poter gestire migliaia di informazioni prima del tutto descrittive, destrutturate o note solamente agli operatori in forma condivisa e strutturata.

Tali informazioni insieme alle funzionalità SAP hanno permesso di gestire in maniera efficiente tutti i business processes aziendali, con particolare riferimento ai processi critici schedulazione dei reparti di formatura, gestione delle attrezzature e relativa disponibilità, controllo qualità e gestione certificati, supporto a diverse tipologie di ordini di vendita, pricing, order promising, pianificazione spedizioni e trasporti, gestione C/lavoro di fase, Product costing e profittabilità.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri



Sviluppi futuri

I prossimi sviluppi riguardano:

- Estensione delle funzionalità di schedulazione evoluta della produzione ad altri reparti critici (es. animisteria, finiture).
- Integrazione dei terzisti nella supply-chain per le dichiarazioni di avanzamento produzione (supply-chain collaboration).
- Roll-out del sistema ad altre unità organizzative del gruppo.

