

The background of the slide is a photograph of a large industrial factory. In the foreground, a row of heavy machinery, possibly steam engines or pumps, is visible. Each machine has a large, spoked flywheel. The scene is filled with steam or smoke, creating a hazy atmosphere. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows. A white horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing the main title.

Caleotto S.p.a e SAP

In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Nome dell'azienda

Caleotto S.p.a

Settore

Metal - Prodotti industriali

Servizi e/o prodotti forniti

Laminazione (circa 100 T di Vergelle/anno prodotte)

Sito webwww.caleotto.com**Soluzione SAP® implementata**

SAP ECC6, Rel 7.40 (Cloud based)

PartnerRegesta S.r.l. (www.Regestaitalia.it)

Caleotto Spa ha la necessità di implementare il più rapidamente possibile una nuova soluzione SAP completa dei moduli MM, WM, PP, SD, FI-CO, così da garantire la continuità dell'attività lavorativa con il supporto di un sistema informatico solido ed il più possibile strutturato per gestire l'intero processo correlato al proprio business, con le relative particolarità. Inoltre è necessario migrare tutte le anagrafiche dal sistema SAP della precedente proprietà così da non perdere la base dati relativa alla storica produzione dell'azienda.

In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Azienda

Caleotto Spa è una joint venture al 50% costituita nel 2015 da due importanti gruppi siderurgici internazionali, Duferco e Feralpi, per operare nel settore siderurgico della commercializzazione e produzione di vergella di alta qualità attraverso la laminazione a caldo di billette presso lo storico stabilimento sito nel quartiere del Caleotto a Lecco dal 1896.

Caleotto, nella sua storia che continua nel tempo, mette al servizio del soddisfacimento dei bisogni del cliente tecnologie avanzate, alti standard qualitativi e customizzazione del prodotto e del servizio nonché flessibilità e rapidità nelle consegne.

La Qualità è la naturale vocazione di Caleotto, ricercata con scelte innovative, produttive e commerciali che possano elevare gli standard di processi e prodotti, supportata dal piano industriale che prevede investimenti per circa 9 milioni di euro nel primo quinquennio.



60%

di utenti rispetto a quanti dipendenti



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Vision

Caleotto ha fin dall'inizio fortemente investito sull'innovazione tecnologica e sulla sicurezza. A supporto della propria strategia di sviluppo ricerca un sistema che garantisca integrazione, efficienza, scalabilità, copertura ai processi critici e tipici del settore: la scelta è stata SAP ERP.

Obiettivi principali:

- Gestione dei dati tecnico-produttivi e del ciclo di vita del prodotto
- Necessità di efficienti strumenti di pianificazione e schedulazione della produzione in grado di dare soluzione alle specifiche problematiche di settore
- Supporto forte alla gestione la C/lavoro ed integrazione con la produzione
- Rintracciabilità partita di prodotto nella catena logistica
- Implementazione di strumenti efficienti di pianificazione delle spedizioni e dei trasporti
- Implementazione di un sistema di product costing e profitability analysis



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Perchè SAP

Caleotto Spa ha scelto il sistema SAP per le seguenti motivazioni:

- Si tratta di un sistema gestionale affidabile, completo ed estremamente customizzabile.
- Dispone di Best Practices in grado di garantire una implementazione della soluzione veloce ed efficace.
- Fornisce una garanzia di continuità, adattabilità a livello internazionale e la certezza di sviluppo continuo.
- Fornisce scenari specifici per il mondo METAL.
- La scelta del partner Regesta è stata dettata dalle seguenti motivazioni:
 - Le competenze dimostrate da Regesta nei settori METAL intensive e la profonda conoscenza di tutti gli aspetti riguardanti il trattamento del rottame e la lavorazione del metallo.
 - La velocità con cui Regesta è in grado di rispondere alle esigenze del cliente e fornire il più adeguato supporto in ogni situazione.
 - L'esperienza e la professionalità che contraddistingue Regesta e testimoniata dai continui riscontri ottenuti dai clienti.
 - La capacità di Regesta di andare incontro alle esigenze del cliente partendo dal modello standard SAP e personalizzandolo sulla base delle peculiarità della clientela e dei flussi aziendali.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Implementazione

In Caleotto S.p.a è stata predisposta l'installazione di SAP ECC 6.0 (cloud based) e di tutti i suoi principali moduli.

E' stata inoltre operata una copia dei principali dati anagrafici presenti sul sistema SAP della precedente proprietà, così da garantire il popolamento di una adeguata base dati a supporto del business. Ciò ha permesso di ridurre i tempi di implementazione e di go-live dell'intero sistema, concentrandosi l'attenzione sugli sviluppi di alcune aree critiche identificate dal cliente nell'ambito delle spezioni e della gestione della qualità.

E' stato inoltre implementato un particolare flusso intercompany per la gestione ed il trasferimento del materiale grezzo e dei prodotti finiti tra le due società del gruppo.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Soluzione

Si riportano i principali processi caratteristici:

- Per la gestione del flusso intercompany attivo tra le due società del Gruppo Caleotto, sono stati implementati una serie di movimenti automatici di magazzino atti a supportare gli utenti dei plant nella gestione dei trasferimenti di stock tra le due società.
- Workflow classificazione partite. Per garantire un facile ed immediato allineamento di tutte le caratteristiche di classificazione delle partite di prodotto finito, sono stati implementati dei Workflow ad hoc, utilizzati per la copia dei dati di classificazione tra le partite di grezzo utilizzate per la produzione ed il prodotto finito da esse generate.
- Gestione dei certificati di qualità: per rispondere alle esigenze legate al processo di controllo qualità in essere presso l'azienda, è stato modificato ed evoluto il processo QM in essere presso lo stabilimento. La revisione di tale processo ha richiesto la codifica di nuovi codici di qualità e la definizione di una gestione più snella delle anagrafiche legate al controllo qualità, in modo da garantire una rapida e veloce stampa dei certificati, richiesti soprattutto in fase di spedizione.
- Attivazione del material ledger in data 01.10.2015
- Utilizzo di caratteristiche di classificazione per la conversione delle unità di misura nei processi di magazzino e di spedizione.

“Un progetto così ambizioso si poteva realizzare solo grazie a risorse di elevato standing professionale ma ancor di più umano, che sapessero creare rapidamente un efficiente team di lavoro. Siamo riusciti a “fare squadra”, superando il concetto di cliente-consulente e condividendo fianco a fianco fatica, sudore e impegno, diventando tutti assieme la chiave di successo per raggiungere obiettivi così sfidanti”.

Edoardo Zanardelli, CFO Caleotto Spa



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Benefici

L'implementazione di un sistema aderente allo standard SAP, customizzato con componenti per lo più dedicati al mondo metal, è risultata fondamentale per garantire una fase di start up di processo molto rapida e l'immediato avvio operativo della neocostituita Caleotto Spa, evitando qualsiasi tipo di gestione extrasistema di tutti i cicli aziendali.

L'accurata fase di analisi delle nostre esigenze e l'intensa collaborazione pro-attiva instaurata naturalmente con i professionisti Regesta hanno consentito sin da subito di innescare un processo di miglioramento dei flussi lavorativi, alleggerendo il carico di lavoro degli utenti e incrementando gli standard qualitativi a livello di gestione e fruibilità dei dati.

Il know how aziendale riguardante i processi in essere, i relativi sviluppi ed il loro mapping sul sistema informatico, hanno permesso una più critica e puntuale revisione dei flussi core, accelerandone la gestione personalizzata grazie anche alla consolidata esperienza Regesta nel settore metal.

In particolar modo gli interventi riguardanti l'area della qualità e delle spedizioni hanno permesso di snellire e velocizzare le procedure, gestendo l'intero processo qualitativo, vero e proprio elemento centrale della mission Caleotto, attraverso un sofisticato sistema integrato in SAP.

La gestione automatizzata dei vari movimenti merce tra le società infine, ha notevolmente semplificato la gestione degli stock, alleggerendo anche il carico di lavoro il personale dedicato.



In breve

Azienda

Vision

Perchè SAP

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri



Sviluppi futuri

Implementazione logiche MTO per l'accurata gestione degli ordini di vendita, della produzione, dei controlli qualità e delle spedizioni, volte al soddisfacimento delle specifiche esigenze di ciascun cliente.

Integrazione con l'automazione industriale di 2° livello per garantire completo monitoraggio di processo, accurata rilevazione dei parametri di produzione funzionali all'affinamento del controllo di gestione, tracciatura di prodotto mediante gestione con cartellino univoco "parlante".

Consolidamento della base dati relativa ai flussi di controllo qualità e gestione a sistema di eventuali casistiche di non conformità.

Sofisticata interfaccia automatizzata con software documentale per l'archiviazione dei documenti inerenti il ciclo attivo e la relativa condivisione con i clienti.

Consuntivazione della produzione direttamente dallo shop floor di produzione mediante appositi strumenti collegati al sistema SAP.

