



Smart Business Management nel METAL attraverso SAP

Partner

In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Nome dell'azienda

San Polo Lamiere S.p.A.

Settore

Metal - Prodotti industriali

Servizi e/o prodotti forniti

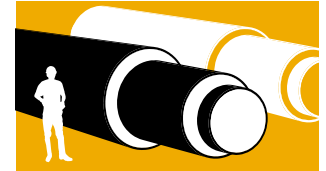
Lavorazione della lamiera

Fatturato

110 milioni di Euro

Sito webwww.sanpololamiere.it**Soluzione SAP® implementata**

SAP ECC6, SAP BOBJ

PartnerRegesta S.r.l. (www.Regestaitalia.it)

San Polo Lamiere ha la necessità di ottimizzare il flusso dei processi aziendali e di consolidare la base dati. Il sistema gestionale presente non soddisfa in modo adeguato le esigenze di crescita e la copertura delle aree aziendali nei campi dei dati di prodotto, del ricevimento merci, della gestione materie prime di magazzino e dell'interfaccia con i sistemi di produzione. Inoltre occorre implementare una più efficace struttura di controllo dei costi.

In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Azienda

San Polo Lamiere è una delle aziende leader nella lavorazione della lamiera. La qualità delle prelavazioni soddisfa le specifiche dei clienti più esigenti, con la produzione di fogli da 1,5 mm a 15 mm di spessore, di nastri da 0,4 mm a 10 mm di spessore e di particolari bandellati e cesoiati in misure custom.

San Polo Lamiere, nel corso degli anni, si è ritagliata un ruolo di primo piano nel settore, per la grande attenzione al servizio, la costante ricerca dell'eccellenza qualitativa e la forte vocazione consulenziale. Virtù premiate con la fedeltà guadagnata presso i Clienti, anche i più esigenti, e con l'alta considerazione di fornitori e addetti ai lavori. Alla base di tutto una filosofia aziendale che antepone la soddisfazione del Cliente ai numeri, la qualità ai volumi, la personalizzazione al servizio standardizzato.



70%

(% utenti
rispetto al numero
di dipendenti)

San Polo Lamiere rappresenta, sia in termini di ricerca e acquisizione della materia prima, che di aggiornamento tecnologico per le lavorazioni, una delle massime espressioni sullo scenario competitivo.

All'interno di San Polo Lamiere esiste una divisione (Armet) che è leader nazionale nella produzione di mobili metallici.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Vision

Negli anni la San Polo Lamiere ha investito ingenti risorse nell'innovazione tecnologica e nell'ottimizzazione dei processi di taglio della lamiera. Per sostenere la crescita verso un mercato che si orienta non solo all'Italia ma anche all'estero, San Polo ha voluto dotarsi di un sistema informativo integrato ed efficiente come SAP ERP.

L'obiettivo principale è quello di ottenere:

- verifica e tracciabilità dei flussi logistico-produttivi
- analisi e controllo dei costi e della redditività del prodotto
- rapidità nell'acquisizione degli ordini clienti, nella loro valorizzazione, nella verifica di disponibilità delle corrette materie prime (scelta materiali per caratteristiche chimiche/meccaniche)

L'esigenza di applicare soluzioni semplici e flessibili, ma nello stesso tempo capaci di integrare il controllo di gestione, è uno dei punti cardine nel processo di applicazione delle tecnologie SAP.

In particolare la vision di San Polo Lamiere verte sul perfezionamento di alcune voci:

- introduzione di materiali configurabili/classificabili
- unità di misura multiple (kg, nr)
- contratti prezzo pieno e conto trasformazione
- pricing con extra (dimensionali, qualità, lavorazione)
- gestione rottame
- programmazione produzione, MTO-MTS
- gestione della produzione, scarti, declassamento
- rintracciabilità della colata e Controllo qualità: i certificati
- attrezzature di produzione, disponibilità e manutenzione MAP, EQUIPEMENT
- le interfacce con i sottosistemi di produzione e logistica



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Perché SAP e Regesta

La scelta di San Polo Lamiere è ricaduta sul sistema SAP per le seguenti motivazioni:

- si tratta di un sistema gestionale affidabile, completo e scalabile
- dispone di Best Practice in grado di strutturare le procedure aziendali secondo prassi comuni e consolidate
- fornisce una garanzia di continuità, adattabilità a livello internazionale e la certezza di sviluppo continuo
- fornisce scenari specifici per il mondo METAL

La scelta del partner Regesta è stata dettata dalle seguenti motivazioni:

- le competenze dimostrate da Regesta nei settori METAL intensive e la profonda conoscenza di tutti gli aspetti riguardanti il trattamento del rottame e la lavorazione del metallo
- le referenze offerte da Regesta nelle aziende leader del settore METAL
- l'esperienza e professionalità che contraddistingue Regesta e testimoniata dai continui riscontri ottenuti dai clienti
- la capacità di Regesta di andare incontro alle esigenze del cliente partendo dal modello standard SAP e personalizzandolo sulla base delle peculiarità della clientela e dei flussi aziendali



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

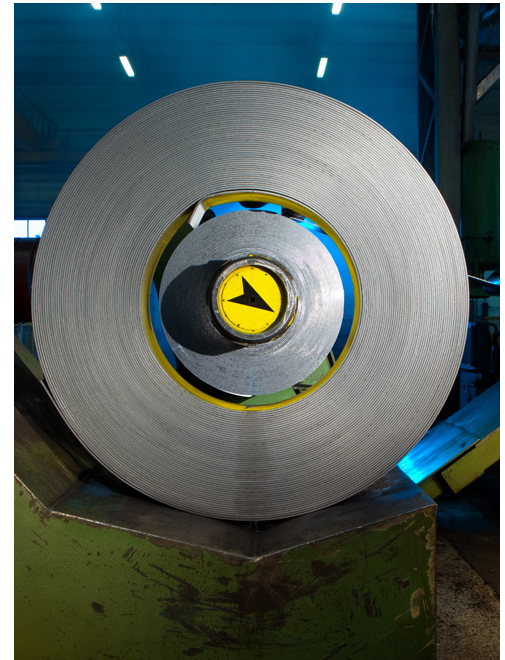
Sviluppi futuri

Implementazione

In San Polo Lamiere è stata predisposta l'installazione di SAP ECC 6.0. Sono stati implementati tutti i principali moduli SAP. Gli utenti dispongono ora di strumenti efficaci e di semplice utilizzo per la pianificazione delle commesse; questi permettono di accorpare i fabbisogni di vendita nel rispetto dei vincoli produttivi effettivi che sono stati trasferiti a sistema. I sistemi esterni (pese, impianti di fabbrica, configuratore web) sono stati integrati con l'ERP, ottenendo un sistema affidabile ed aggiornato in tempo reale.

Inoltre, l'introduzione dei terminalini in radiofrequenza, ha contribuito a facilitare l'operatività, ridurre le tempistiche e garantire l'affidabilità dei dati inseriti.

I terminalini sono utilizzati sia in fase di lavorazione che in fase di spedizione del prodotto finito. L'applicazione dei terminalini e dei monitor touch screen, combinata con la gestione a partita dei materiali, assicura una corrispondenza esatta tra fisico e contabile ed una tracciabilità in tempo reale di ogni partita e delle relative caratteristiche.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Soluzione

Si riportano i principali processi caratteristici:

- **Modello di prodotto:** è stato implementato un sistema di classificazione strutturata delle materie prime, dei semilavorati e dei prodotti finiti a magazzino con le caratteristiche che permettono sia la gestione della certificazione (3.1, ROHS, CE, etc.) che l'operatività dei processi produttivi (es. finiture)
- **Avanzamento ordini:** è stata creata un'applicazione a supporto della fabbrica (MES Light) che riceve da SAP le commesse, consente la dichiarazione di inizio e fine lavorazione, dei tempi di fermo con le relative causali e ritorna a SAP le quantità prodotte ed i relativi tempi
- **Programmazione della produzione:** sfruttando le potenzialità della soluzione SAP-DIMP/MILL è stato creato un cruscotto di abbinamento ordini di vendita-coils che provvede alla generazione di ordini pianificati, verificando automaticamente il rispetto dei vincoli imposti dalla configurazione dell'OdV
- **Certificati di qualità:** tutti i dati del certificato sono gestiti a sistema, sia per le prove chimiche che per quelle meccaniche
- **Armet:** è stato interfacciato a SAP il configuratore e-commerce web based in modo da generare automaticamente gli ordini di vendita su SAP
- **Schedulazione della produzione:** attraverso un cruscotto sviluppato da Regesta, è possibile guidare l'operatore nella scelta, per ogni macchina, degli ordini da lanciare, con la relativa sequenza



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Benefici

L'implementazione di SAP ha impattato positivamente sull'efficienza aziendale. Dopo la partenza del progetto, si è potuto apprezzare un globale snellimento dei processi aziendali, il carico di lavoro manuale degli utenti è andato diminuendo a favore di un incremento della qualità del lavoro. L'esigenza di un efficace controllo dei costi di produzione espressa da San Polo Lamiere è stata pienamente soddisfatta fornendo strumenti di reportistica costruiti su un flusso gestionale molto più trasparente e puntuale. La tracciabilità delle caratteristiche delle materie prime, nonché dei prodotti finiti, ha contribuito a migliorare la sorveglianza della qualità con un conseguente incremento di credibilità presso i clienti. Anche dal punto di vista amministrativo-gestionale le statistiche sono di immediata interrogazione secondo un variegato insieme di criteri disponibili da combinare secondo le necessità. La possibilità di rintracciare le informazioni in tempo reale ha permesso la riduzione dei tempi di comunicazione tra i comparti aziendali.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Regesta

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Sviluppi futuri

Completa implementazione di SAP Business Objects al fine di creare cruscotti e report in modo semplice, preciso ed efficace e condividere le informazioni con un'unica soluzione integrata che sia in grado di fornire con un singolo report la visione complessiva dei dati raccolti da diverse fonti.

L'estrazione dai dati, da fonti destrutturate e non, consentirà di segmentare in maniera efficace la clientela al fine di poterle fornire servizi sempre più mirati ed efficaci, con una crescente interazione tra informazioni aziendali e fenomeni esterni che possa consentire di prevedere e anticipare gli eventi, permettendo di arrivare con tempestività alle soluzioni (predictive analysis).

